



NDSM Loodsraad

4 december 2025, 15:00 – 17:00 uur

Locatie: NDSM Theater Café

Aanwezig: Maarten van Boven (vz), Björn van Rheenen, Casper Oorthuys, Floor Wesseling, Jolanda Lanslots, Marjanne van Helvert, Peter Hoogewerf, Reinout Ezinga, Sarah Payton, Mariska Middendorff (toehoorder), Michelle Vogels (notulen)

Vastgestelde Notulen

1. Opening en vaststellen agenda

Maarten opent de vergadering en verwelkomt iedereen, inclusief de vele aanwezige toehoorders. Hij memoreert dat dit de laatste vergadering is van de Loodsraad in de huidige samenstelling. De agenda wordt conform vastgesteld. In verband met aanwezigheid van Dennis Molendijk (externe evaluator) beginnen we met het agendapunt over de eindevaluatie.

2. Concept rapport Eindevaluatie Loodsraad (bijlage 4)

De Loodsraad bespreekt het concept rapport van de eindevaluatie, zoals opgesteld door Dennis Molendijk. Er is gelegenheid tot vragen en opmerkingen en Jorke Schaling heeft insprektijd gevraagd bij dit agendapunt. Rondje reacties:

- Alle leden vinden het een goed stuk met herkenbare inhoud waar een hoop uit te putten valt voor de toekomst. Complimenten aan Dennis op het proces.
- Sarah merkt op dat het voorstel over hoe de rol van huurdersvereniging De Toekomst er in het vervolg uit zou kunnen zien, nog niet met hen is besproken. Dat betekent dus dat dat geen voldongen feit is, omdat de vereniging zelf beslist over haar rol. De Loodsraad snapt dat en gaat - zoals reeds afgesproken - in gesprek met De Toekomst over de richting die het voorstel tot aanscherping van de relatie tussen de Loodsraad en De Toekomst suggereert.
- De volgende opmerkingen zijn gemaakt, die door Dennis worden verwerkt voordat het rapport wordt aangeboden aan de Raad van Toezicht:
 - o Pagina 10, 6^e streepje: uitzoeken of het nodig is om de inhoudelijkheid én omkeerbaarheid van het proces om de directeur-bestuurder voorzitter te maken van de commissies, ook nog vastgelegd zou moeten worden in de statuten.
 - o Pagina 4 onderaan: aanpassen van de verklaring van het verschil tussen de twee huurdersbijeekkomsten. Dat is niet gebaseerd op toeval (door samenstelling van aanwezigen), maar komt doordat de Winterkathedraal net voor de tweede huurdersbijeekkomst in de Noordstrook verscheen en daar zorgen over waren.
 - o Pagina 5 'Vergaderkwaliteit- en effectiviteit': de huidige tekst wekt de indruk dat het vooral ligt aan de leden van de Loodsraad, maar het komt ook door de leiderschapsstijl van de vorige directeur-bestuurder. Zin toevoegen dat zowel de voorzitter als de leden van de Loodsraad daarin een belangrijke rol in hebben en tekst daarop aanpassen.
 - o Pagina 5 'Vergaderkwaliteit- en effectiviteit': de grote toegevoegde waarde / onmisbaarheid van een secretaris in het proces toevoegen en tekst daarop aanpassen.
 - o Pagina 9 'concrete afspraken': toevoegen dat naast de geplande inhoudelijke huurdersbijeekkomsten ook meer informele contactmomenten en uitwisselingen worden geïnitieerd en tekst daarop aanpassen.

Jorke spreekt in en leest zijn input voor. Hij staat voor een gezonde exploitatie. Punten die hij onder andere meegeeft aan de Loodsraad: blijf kijken vanuit je kernwaarden; blijf scherp op de overhead van SKN en de meerwaarde van de Loodsraad (kostenplaatje); zorg dat plannen ook daadwerkelijk uitgevoerd worden; let op de huurdersvertegenwoordiging: hoe betrek je als Loodsraad de 200+ huurders in de besluitvorming? De Loodsraad dankt Jorke voor zijn input. De raad herkent de geschiedenis die hij memoreert, markeert dat de Loodsraad juist is opgericht met de bedoeling tegemoet te komen aan zijn zorgen en leest dit ook terug in het rapport van de eindevaluatie van de Loodsraad. De raad benadrukt dat Loodsraadleden democratisch zijn gekozen en dus ook gerechtigd zijn namens de gemeenschap te adviseren, waarbij de Loodsraad beseft dat zij huurders in de toekomst nóg beter kan betrekken.

Tommy pleit vanaf de publieke tribune voor een community manager die zorgt voor verbinding en vraagt naar de zittingstermijn van Loodsraadleden. Die is drie jaar met het recht op een eenmalige onmiddellijke verlenging.

Maarten bedankt Dennis Molendijk voor de begeleiding van de eindevaluatie.

BESLUIT: De Loodsraad stemt in met het rapport van de eindevaluatie, met inachtneming van bovengenoemde aanpassingen.

3. Mededelingen

- Eva Klee heeft, na 19 jaar in de loods, afscheid genomen en we verwelkomen Weaving Worlds. Eva heeft een deel van de overnamesom geschenken aan de loods om de kunstwerken in de loods te catalogiseren. Onze dank daarvoor is groot.
- Er wordt opnieuw gezocht naar een goede plek in de loods voor het kunstwerk Lex van Horn.
- Op 19 november hebben Maarten, Jolanda en Floor (namens de commissie Culturele Visie en Identiteit) gesproken met Stichting NDSM Herleeft over hun ideeën voor een museum in de loods. De directeur-bestuurder en de commissie staan daar in beginsel positief tegenover en verkennende gesprekken daarover worden vervolgd.
- Ontwikkelingen NDSM Werf Oost: Stadsdeel Noord werkt aan een Integrale visie voor de NDSM-werf Oost. Bureau Linkeroever werkt nu in opdracht van Stadsdeel Noord aan scenario's voor de wijze waarop het beheer en de ontwikkeling van de werf de komende jaren georganiseerd kan worden. Maarten (SKN), Sarah (De Toekomst) en Reinout (IJver) zitten in de klankbordgroep.
- De huurverhoging in 2026 bedraagt ca. 3,25%. Huurders hebben bericht ontvangen van Sweco.
- Lyangelo zit als huurdersvertegenwoordiger in de Raad van Toezicht (RvT). Wegens persoonlijke omstandigheden kan hij die rol niet meer vervullen. Maarten kondigt aan dat - als de RvT zo ver is - er in 2026 een procedure volgt waarin een nieuw RvT-lid kan worden voordragen.
- SKN is lid geworden van Creative Hubs Nederland, netwerk van creatieve broedplaatsen.
- Op donderdag 18 december om 16:00 uur organiseert SKN in het NDSM Theatercafé een informatiebijeenkomst over de verkiezingen van de nieuwe Loodsraad, gecombineerd met een kerstborrel.
- Op vrijdag 19 december vindt in het NDSM Theatercafé een herdenkingsbijeenkomst plaats voor Ana Díaz Cubas. Diezelfde dag is een Friday-night-borrel op initiatief van Tommy Simauw. Maarten verzoekt de organisatoren om dat af te stemmen via Mariska.

4. Ter informatie: jaarverslag en jaarrekening 2024 (bijlagen 2 en 3)

Beide documenten zijn ter kennisgeving aangenomen.

5. Vaststellen notulen 18 september 2025 (bijlage 1)

De notulen worden vastgesteld, met één opmerking van Sarah op pagina 2, onderaan bij 'reacties', 2^e gedachtestreepje. Sarah herkent zich niet in hoe het nu is verwoord en leest voor hoe zij de tekst aangepast wil hebben. **AFSPRAAK:** Michelle past de notulen aan met die tekst. De actielijst is besproken en geactualiseerd:

- Casper meldt dat het geplande alternatieve Oud en Nieuw feest helaas niet doorgaat.
- Maarten meldt dat er een startbijeenkomst heeft plaatsgevonden over het onderwerp Overnamekosten met Casper, Sarah en Maarten. Er hebben zich zes huurders gemeld die betrokken willen worden. Afspraak is dat Sarah, Casper en Maarten de kerngroep vormen. Zij voeren consultatiegesprekken met de zes huurders en verwerken die tot een voorstel voor heroriëntatie van het beleid rondom overnamekosten. Streven is om in maart 2026 een advies op te leveren. Gezien de drukte lukt het niet om dit eind 2025 al op te leveren.
- In het kader van het actiepunt 'inplannen gesprek met De Toekomst over hun positie en rol' benoemt Maarten dat dit punt ook raakt aan de afgesproken evaluatie van de hoogte van de huurdersbijdrage die via de servicekosten wordt geheven. Maarten stelt voor om eerst in gesprek te gaan met De Toekomst over de aanscherping van hun rol en het dan te hebben over de consequenties daarvan voor de hoogte van de huidige financiële bijdrage. Daar is de Loodsraad mee akkoord.
- Marjanne meldt dat het plan voor cameratoezicht in de Kunststad geen prioriteit heeft.
- Marjanne en Sarah zijn gestart met het nadenken over het boekje 'huren/werken in de NDSM Loods'. Zij hebben een voorstel gestuurd naar huurders voor input. **AFSPRAAK:** Marjanne en Sarah betrekken SKN/Mariska in de vervolgstappen.

6. Invulling NDSM Theater en Café: voorstel Sexyland (bijlage 5, 5a en 5b)

Maarten geeft een mondelinge toelichting. Hij heeft een ontwikkelkader opgesteld (bijlage 5a) en twee partijen uitgenodigd hun ideeën met ons te delen in de vorm van een ontwikkelplan: Sexyland World en de combinatie IJver en NDSM Producties. Deze laatste heeft zich recentelijk teruggetrokken met als belangrijkste reden dat zij als cultureel ondernemers zich een stevige partij achten, maar verwachten relatief minder sterk te zijn in het tegemoetkomen aan de verwachtingen omtrent de culturele opdracht. De Loodsraad bespreekt het voorliggende ontwikkelplan van Sexyland (bijlage 5b) en neemt een principebesluit of dit plan voldoende basis biedt om de haalbaarheid ervan verder te laten onderzoeken. De volgende vragen, opmerkingen en advies zijn meegegeven:

- Het plan is goed, leest lekker en ziet er op het eerste gezicht aantrekkelijk uit.
- Het plan is nog weinig onderbouwd, het is vooralsnog vooral een kader.
- Plan lijkt op papier goed aan te sluiten op ons MJBP en de collectieve ambitie.
- Hoe relevant is Sexyland nog als partij? Is het concept nog steeds van deze tijd? Ook gezien het vertrek van de oorspronkelijke initiatiefnemers/trekkers van Sexyland en het aantreden Joost van Bellen als nieuwe artistiek leider per 1//1/2026? Wat betekent dat voor de koers?
- Een investering van 3 miljoen, tegen 1% rente klinkt aantrekkelijk.
- De beoogde jaaromzet van 8 ton lijkt laag. Waarop is die gebaseerd?
- Twijfel bij de voorgestelde huurvariant: blijft er nog acceptabele huur over met aftrek van investeringen? Belangrijk dat we een keuze maken: óf ze worden een verlengde van de broedplaats met een lage huur óf een commerciële partij die voldoende inkomsten oplevert.
- Exploitatie- en investeringsbegroting ontbreken om goed te beoordelen hoe realistisch het plan is.
- Wie is de investeerder en welke eventuele andere voorwaarden stelt de investeerder aan het 'cadeau aan de stad'?
- Op welke manier komt de programma-, marketing- en productiekracht van Sexyland de loods ten goede?

- Hoe breed kan Sexyland programmeren? Wat hebben ze in het verleden gedaan qua programmering? Wat hebben ze geleverd voor de AFK subsidie? Waaruit blijkt dat ze meer zijn dan een feestorganisatie?
- Onvoldoende duidelijk hoe Sexyland het sociale aspect en open karakter van het café behoudt.
- Hoe geeft Sexyland het gedeeld eigenaarschap concreet vorm?
- In hoeverre is de huidige ruimte in de basis geschikt en is het wel zinvol om 3 miljoen te investeren in een gebouw, wetende dat je investeringen terug wilt verdienen?
- Let op goede geluidsisolatie, inclusief de trillingen via de vloer.
- Advies aan SKN:
 - o Check bij AFK wat het betekent voor een kunstenaar aanvraag vanuit de loods als Sexyland in de loods komt.
 - o Hou oog voor de verhouding tussen de uiteindelijke huur en de m2 huurprijs voor de kunstenaars.
 - o Vanuit het team SKN: zorg dat SKN als verhuurder voldoende in de lead blijft.
 - o Zorg dat je Sexyland niet te lang exclusiviteit geeft (bijvoorbeeld maximaal zes maanden) en ben daar duidelijk over naar hen.

Sarah complimenteert Maarten met het ontwikkelkader dat hij heeft opgesteld.

Vanaf de publieke tribune is gevraagd of er nog alternatieven zijn? Antwoord: 'nee, op dit moment niet'. Daarbij wordt de vraag gesteld hoe lang er ruimte is om een alternatief te vinden, mocht Sexyland niet doorgaan? Maarten geeft aan dat we niet moeten kiezen voor een partij als we niet 100% overtuigd zijn dat we voor langere tijd met elkaar verder kunnen, ook met het oog op een gezonde exploitatie.

BESLUIT: De Loodsraad vindt dat het ontwikkelplan van Sexyland voldoende basis biedt om de haalbaarheid ervan verder te laten onderzoeken. Daarbij worden bovenstaande opmerkingen als verduidelijkingsvragen voorgelegd aan Sexyland en meegenomen in het haalbaarheidsonderzoek.

AFSPRAKEN:

- Maarten koppelt de reactie van de Loodsraad terug aan Sexyland
- SKN organiseert begin 2026 een bijeenkomst om met de Loodsraad, huurders en het team SKN in gesprek te gaan met Sexyland over hun plannen. Vragen die leven worden daarin meegenomen.

7. Verkiezingen nieuwe Loodsraad: verkiezingsreglement (bijlage 6)

Maarten leidt het agendapunt in. In februari 2026 vinden de verkiezingen van de nieuwe Loodsraad plaats. De Loodsraad bespreekt ter vergadering het verkiezingsreglement dat daarvoor als uitgangspunt dient. Het oorspronkelijke reglement uit 2022 is op een aantal punten aangepast, waaronder de zetelverdeling.

Ter vergadering wordt een aantal varianten voor de verkiezingsposter rondgedeeld ontworpen door een huurder uit de loods. Drie basisbeelden: één met het rood/oranje legoblok, tevens kantoor SKN, één met de Blauwe Deur en een meer algemene met de hand als beeld. De volgende opmerkingen zijn gemaakt:

- Het oranje legoblok is het meest pakkend en meest communicatief, maar ook misleidend omdat het de indruk wekt dat we SKN kiezen. Dus niet kiezen voor het oranje legoblok op de poster.
- Het beeld met de hand behouden, dat spreekt aan. Als 'de hand van de huurders'.
- Kies in plaats van het oranje legoblok voor een beeld van de volledige loods als buitenaanzicht (niet alleen de blauwe deur).
- Let op de leesbaarheid van het lettertype ('verkiezing'). Die is nu onvoldoende.
- Let op het contrast (wit op lichtblauw leest lastig).

- Houd het overzichtelijk / simpel zodat de hoofdboodschap meteen duidelijk wordt (nu soms onrustig door verschillende lettertypes).

AFSPRAAK: SKN koppelt de reacties op de verkiezingsposter terug aan de ontwerpster.

BESLUIT: De Loodsraad stelt het verkiezingsreglement vast, inclusief de nieuwe zetelverdeling en duiding van de kiesgroepen zoals besloten in de eindevaluatie. Dit onder voorbehoud van akkoord op de voorgestelde nieuwe zetelverdeling van de kiesgroepen door de RvT.

8. Procesplanning adviestraject profiel voorzitter Raad van Toezicht (bijlage 7)

Maarten leidt dit agendapunt in. Pierre Ballings stopt in 2026 als voorzitter van de Raad van Toezicht van SKN. Volgens de statuten is de directeur-bestuurder / RvT verplicht het profiel voor de nieuwe voorzitter voor advies voor te leggen aan de Loodsraad. Naar verwachting zal 21 januari 2026 het concept profiel met de Loodsraad worden gedeeld en dan heeft de raad vervolgens 30 dagen om tot een formeel advies te komen. Ter vergadering bespreekt de Loodsraad de voorlopige planning van het wervingsproces en de voorgestelde stappen om tot het advies te komen.

Sarah vraagt of er duidelijkheid is op welke termijn de vervanging van Lyangelo speelt. Dit omdat dat iemand wordt op voordracht van de gemeenschap. Dit met het oog op het feit dat in die periode ook de verkiezingen van de nieuwe Loodsraad spelen. Iemand kan niet én lid zijn van de RvT én lid zijn van de Loodsraad. **AFSPRAAK:** Maarten neemt mee richting RvT dat de huidige Loodsraad graag met een voorstel komt ter vervanging van Lyangelo.

BESLUIT: De Loodsraad stemt in met het procesvoorstel om tot een formeel advies te komen over het concept profiel voor de nieuwe voorzitter van de Raad van Toezicht van SKN.

9. Concept jaarplan 2026 en concept begroting 2026 (bijlage 8, 8a, 8b en 8c)

Maarten geeft een mondelinge toelichting op het concept jaarplan 2026 en de concept begroting 2026. Dit is de eerste keer dat we werken met een jaarplan. Het jaarplan bouwt voort op het MJBP en we willen als lerende organisatie aan de slag om daarin stappen te gaan zetten, beginnend met een aantal pilots. Het jaarplan is besproken met het team SKN en alle documenten zijn onder voorbehoud omdat ze nog niet besproken zijn met de RvT. De Loodsraad wordt in de gelegenheid gesteld vragen te stellen. Niet iedereen heeft tijd gehad om het plan te lezen. Eerste reacties:

- Complimenten voor deze manier van werken: een jaarplan is helpend. Het helpt om gestructureerd over de toekomst te praten. Prettig dat er nog een bijeenkomst volgt begin 2026.
- Jaarplan: Björn adviseert om bij thema 2 (versterken gemeenschapszin) als concrete actie op te nemen dat we meer huurders betrekken in de commissies. Jolanda merkt op dat we in een hogere versnelling zijn gegaan en vraagt aandacht voor het belang om de gemeenschap goed aangehaakt te houden. Hoe krijgen we dat werkend, met het ook op draagvlak en onze hoge ambities? Maarten onderschrijft dit en daarom bouwen we parallel aan het functioneren van de Loodsraad onder andere meer gezamenlijke informele bijeenkomsten in. Sarah vult aan dat ook de soepmomenten daarin ondersteunend zijn.
- Begroting: Sarah geeft aan behoefte te hebben aan een begroting waarin verschillende jaren naast elkaar zichtbaar worden in plaats van een uitsplitsing per maand. Op die manier kan je gericht vragen stellen. Casper sluit zich daarbij aan. Maarten geeft aan dat hij op termijn een nieuw begrotingsmodel wil uitwerken.

AFSPRAKEN:

- De begroting 2026 wordt uitgebreider besproken in de commissie financiën op 11 februari.
- SKN plant een aparte afspraak in voor begin 2026 om met elkaar in gesprek te gaan over het concept jaarplan 2026.

10. Contractvorm Vrije Kavel 21 (bijlage 9)

Maarten geeft een toelichting op de aanleiding voor het aanpassen van de contractvorm nu Eva Klee is vertrokken uit de Vrije Kavel 21. Björn vraagt zich af op welke punten de contractvormen niet in lijn zouden zijn. Sarah antwoordt dat dat te maken heeft met de constructie van de zelfbouw.

BESLUIT: De Loodsraad stemt in met het voornemen om de contractvorm van de Vrije Kavel 21 in lijn te brengen met die voor de kunststad.

11. Vaststellen vergaderdata Loodsraad 2026, afscheid huidige Loodsraad en overdracht

De volgende vergaderdata voor 2026 zijn vastgesteld:

- Donderdag 12 maart, 15:00 – 17:00 uur
- Donderdag 18 juni, 15:00 – 17:00 uur
- Donderdag 10 september, 15:00 – 17:00 uur
- Donderdag 3 december, 15:00 – 17:00 uur

AFSPRAKEN:

- Inplannen hello/goodbye borrel op 12 maart 2026, aansluitend op de eerste vergadering van de Loodsraad waarbij we stilstaan bij het afscheid van de huidige Loodsraad.
- Inplannen aparte overdrachtsvergadering met zowel de oude als de nieuwe Loodsraadleden.

12. Rondje commissies

Commissie beheer: Marjanne koppelt terug dat de daken zijn gestofzuigd, met dank aan Thomas en Jim. Arne gaat nog een NP, pion en ketting plaatsen als actie om het parkeerprobleem voor de grote Blauwe Deur op te lossen. De commissie Beheer spreekt lof uit naar IJver over hun bijdrage aan de Kunststad, met onder andere de soepmomenten en de kortingspas. De hele Loodsraad onderschrijft dat. Mariska meldt dat SKN een brief gaat schrijven naar de gemeente met een verzoek om opnieuw parkeervergunningen toe te staan voor mensen die in de NDSM LOODS werken.

Commissie Financiën: Maarten meldt dat de commissie op 20 november bijeen is geweest en vragen van huurders heeft beantwoord over servicekosten. De volgende keer, op 11 februari, staat de begroting 2026 op de agenda en ligt er een voorstel voor mogelijke herziening van de hybride 'overige servicekosten' voor van Erik en Sarah.

Commissie Energie en Duurzaamheid: Maarten meldt dat de commissie op 12 november bijeen is geweest en heeft gesproken over manieren om de overtollige energie van de zonnepanelen beter te benutten. Dat zou mogelijk kunnen met een grote batterij, maar de commissie heeft besloten om daar voorlopig nog even geen stappen in te zetten, vanwege de aanzienlijke investeringskosten en de naar verwachting korte economische levensduur van de batterij. Casper adviseert om te verkennen of je afspraken kan maken met festivals, die vaak eigen accu's meenemen die ze op andere plekken opladen. Mogelijk kan DGTL hun accu, tegen betaling, opladen met onze overtollige energie van de zonnepanelen. **AFSPRAAK:** Maarten neemt dit mee in gesprekken met DGTL. Daarnaast meldt Maarten dat de pilots nog lopen als alternatief voor de WKO. De evaluatie daarvan vindt komend voorjaar plaats. In de tussentijd winnen we extern advies in over mogelijke alternatieve systeemopties voor de WKO. Jorke Schaling adviseert vanaf de publieke tribune om direct contact op te nemen met De Ruiter.

Commissie Culturele Visie & Identiteit: Casper meldt dat de commissie op 30 september en 12 november bijeen is geweest. Zij zijn bezig met de uitwerking van pilots op gebied van communicatie en programmering. De plannen bespreekt de commissie op 17 december. Daarnaast wil de

commissie dat we beter worden in de externe communicatie en onder andere consistent NDSM LOODS gebruiken in alle uitingen. Tot slot werkt de commissie aan de uitwerking van de beoogde programmaredactie. Dat ligt ook voor ter bespreking op 17 december.

8. Communicatie met de huurders

Onderwerpen waar besluiten over genomen zijn worden gedeeld met de huurders in de huurdersnieuwsbrief. **AFSPRAAK:** Michelle verstuurt de huurdersnieuwsbrief.

9. Rondvraag

Er zijn geen vragen voor de rondvraag vanuit de Loodsraad.

Vanuit de publieke tribune wordt de volgende vragen gesteld en opmerkingen gemaakt:

- Hoe is de relatie tussen SKN en St NDSM-werf? Dat wordt toegelicht.
- Is SKN op de hoogte van de rechten op de vaste 'plekken' die SKN, Stadsdeel Noord en MediaWharf hebben in de benoemingscommissie van nieuwe bestuurders van St NDSM Werf?
- Suggestie: neem contact op met makers in de loods, zoals Bas Kusters, die hebben gewerkt met Sexyland om ervaringen op te halen.
- Complimenten en dankbaarheid wordt uitgesproken richting de leden van de Loodsraad, dat zij zich verdiepen in al de voorliggende vraagstukken.

10. Sluiting

Maarten dankt iedereen voor zijn/haar/hen aanwezigheid en inbreng. Hij sluit de vergadering om 17:00 uur.

Actiepunten

Datum	Toezegging/actie	Wie	Wanneer
04.12.25	Aanpassen notulen Loodsraad 18 september.	Michelle	zsm
04.12.25	Terugkoppelen principebesluit, inclusief verduidelijkingsvragen van de Loodsraad over het ontwikkelplan aan Sexyland.	Maarten	zsm
04.12.25	Organiseren bijeenkomst om met de Loodsraad, huurders en het team SKN in gesprek te gaan met Sexyland over hun plannen.	SKN / Michelle	Begin 2026
04.12.25	Terugkoppelen reacties op de verkiezingsposter aan de ontwerpster.	Michelle	zsm
04.12.25	Meenemen voorstel van de Loodsraad richting RvT dat de huidige Loodsraad graag met een voorstel komt ter vervanging van Lyangelo als vertegenwoordiger van de huurders in de RvT.	Maarten	10 december
04.12.25	Bespreken concept begroting 2026 in de commissie financiën op 11 februari.	Maarten	11 feb 2026
04.12.25	Inplannen aparte afspraak om in gesprek te gaan over het concept jaarplan 2026.	SKN/ Michelle	Begin 2026
04.12.25	Inplannen hello/goodbye borrel op 12 maart 2026, aansluitend op de eerste vergadering van de nieuwe Loodsraad waarbij we stilstaan bij het afscheid van de huidige Loodsraad.	SKN / Michelle	12 maart
04.12.25	Inplannen overdrachtsvergadering met zowel de oude als de nieuwe Loodsraad.	SKN / Michelle	In maart
04.12.25	Versturen huurdersnieuwsbrief	Michelle	eind dec

04.12.25	In gesprek met DGTL of zij hun accu('s), tegen betaling, willen opladen met onze overtollige energie van de zonnepanelen.	Maarten	NTB
19.06.25	In gesprek blijven over de eventuele behoefte van enige vorm van extra beheer in het weekend	Cie Beheer / Maarten / Loodsraad	NTB
27.02.25	Delen aangepaste meerjarenbegroting met Loodsraad	Maarten	NTB
27.02.25 14.11.24 19.09.24	Peilen mening huurders over plaatsing van camera's in Kunststad ivm ervaren overlast obv een onderbouwd plan van Arne.	Cie Beheer	NTB (geen prio)
14.11.24	Inplannen gesprek met De Toekomst over hun positie en rol (ook irt Loodsraad)	Maarten / Michelle/	Onderdeel evaluatie
19.09.24	Overwegen toekomstige scholing/opleiding voor Loodsraadsleden	Agenda- commissie	NTB
04.12.25 19.09.24	Boekje maken <i>Huren/werken NDSM LOODS</i> . SKN wordt daar ook bij betrokken	Sarah & Marjanne & SKN	Voorjaar 2026

Besluitenlijst

Datum	Besluit
04.12.25	De Loodsraad stemt in met het rapport van de eindevaluatie, met inachtneming van de volgende aanpassingen: <ul style="list-style-type: none"> - Opnemen 'indien nodig vastleggen in de statuten' bij het punt over het vastleggen van de inhoudelijkheid én omkeerbaarheid van het proces om de directeur-bestuurder voorzitter te maken van de commissies. - Aanpassen van de verklaring in het verschil tussen de twee huurders-bijeenkomsten. Dat verschil komt doordat de Winterkathedraal net voor de tweede bijeenkomst verscheen en daar zorgen over waren. - Zin toevoegen dat zowel de voorzitter als de leden van de Loodsraad een belangrijke rol hebben op de vergaderkwaliteit- en effectiviteit. - De waarde van een secretaris in het proces toevoegen. - Als concrete afspraak toevoegen dat naast de geplande inhoudelijke huurders-bijeenkomsten ook meer informele contactmomenten en uitwisselingen worden geïnitieerd.
04.12.25	De Loodsraad vindt dat het ontwikkelplan van Sexyland voldoende basis biedt om de haalbaarheid ervan verder te laten onderzoeken. Daarbij worden diverse verduidelijkingsvragen (zoals opgenomen in het verslag van de Loodsraad op 4 december 2025) voorgelegd aan Sexyland en meegenomen in het haalbaarheidsonderzoek.
04.12.25	De Loodsraad stelt het verkiezingsreglement vast, inclusief de nieuwe zetelverdeling, zoals besloten in de eindevaluatie, en duiding van de kiesgroepen. Dit onder voorbehoud van akkoord op de voorgestelde nieuwe zetelverdeling van de kiesgroepen door de RvT op 10 december 2025.
04.12.25	De Loodsraad stemt in met het procesvoorstel om tot een formeel advies te komen over het concept profiel voor de nieuwe voorzitter van de Raad van Toezicht van SKN.
04.12.25	De Loodsraad stemt in met het voornemen om de contractvorm van de Vrije Kavel 21 in lijn te brengen met die voor de kunststad.