

NDSM Loodsraad, Commissie Culturele Visie & Identiteit (C&I)

22 mei 2025, 9:00 – 10:00 uur

Locatie: SKN kantoor

Aanwezig: Casper Oorthuys (vz), Eva Klee, Floor Wesseling, Jolanda Lanslots, Sarah Payton, Maarten van Boven, Michelle Vogels (verslag).

Verslag

1. Mededelingen

- Floor meldt dat layout van het MJPB nagenoeg klaar is. Hij heeft alleen meer foto's nodig met hoge resolutie (300 dpi), vooral met mensen erop in de loods. Er worden wat namen genoemd van mensen in de loods die mogelijk bruikbare foto's hebben. **AFSPRAAK:** Sarah benadert deze mensen met de vraag foto's te delen met Floor.
- Jolanda meldt dat vanmiddag een nieuw Banksy Museum wordt geopend, aan het Slingelandtplein (rand van het Westerpark). Een particulier initiatief. SKN en NDSM Producties waren hier niet van op de hoogte. Het kent in tegenstelling tot de Banksy experience geen originele werken, maar is natuurlijk welconcurrerend met The Art of Banksy in de loods.
- Maarten meldt dat de verkoop van UNSEEN niet hard loopt.
- Maarten geeft aan dat hij naar aanleiding van de mail van Eva over deelname aan de selectiecommissie, graag een keer wil stilstaan bij de omgangsvormen, aan de hand van onze gedragscode. Dat vindt de commissie een goed idee.
- Jolanda vraagt naar de stand van zaken over de optionele verlenging van Banksy met een maand. Maarten antwoordt dat met de komst van het Banksy Museum in Westerpark de terugverdientijd waarschijnlijk langer zal zijn en het belang van verlenging groter. Tegelijkertijd geldt de voorwaarde dat alle partijen die in die periode een evenement hebben in de loods, daarmee akkoord zijn. Dat is nog niet duidelijk. Sarah vraagt of het mogelijk is een overzicht te ontvangen wat er op de rol staat qua programmering in theater, Noordstrook etc. **AFSPRAAK:** Maarten vraagt Elvira voor een overzicht.

2. Verslag commissievergadering 30 april 2025 (bijlage)

Leden kunnen kleine aanpassingen op het verslag schriftelijk doorgeven aan Michelle. Actielijst is niet doorgenomen.

3. Prioriteiten uit het meerjarenbeleidsplan (bijlage)

Maarten doet ter vergadering een voorzet voor de prioriteiten in 2025. Daarna volgt een reflectieronde van de leden. Er is duidelijk behoefte aan (1) richting, (2) structuur en (3) het verder versterken van de gemeenschapszin.

Voorstel Maarten

- We werken ernaartoe om eind dit jaar een goed onderbouwd jaarplan 2026 te hebben
- In de tussentijd is de eerste prioriteit dit jaar het aanscherpen en vaststellen van de collectieve ambitie (de Poolster). Parallel daaraan het starten we met een aantal pilots gericht op (1) communicatie (in- en extern) en (2) programmering.
- De actualiteit rondom Banksy onderstreept ondertussen het belang van de ontwikkeling van een programmaredactie.

Reacties:

- *Sarah:* constateert dat er veel gebeurt de komende maanden. Programmaredactie liever na de zomer en nu richten op de pilots. Onderweg naar 2026, is het belangrijk te richten op beleid en structuur, waaronder samen aanpakken van de programmaredactie (ook met het oog op de nieuwe Loodsraad).

- *Floor*: ziet de enorme potentie van de loods als het gaat om producties. Wens dat SKN focust op beleid daarvoor, met een goede structuur en een plan: benut 2025 om een goed plan voor 2026 te maken, zodat we voorbereid zijn op culturele seizoenen van 2026.
- *Eva*: herkent zich in de focuspunten. Prioriteiten: programmaredactie (vanuit de huidige praktijk daarnaartoe werken), communicatie (alvast kleine dingen doen) en maatschappelijke functie (een community project, zoals een uitbreiding van de weggeefwinkel). Verschillende functies koppelen, bv een soepmoment uitbreiden met (gemeenschaps)gesprekken. Inventariseren waar de behoefte ligt als het gaat om nieuwe ateliers (zoals derde laag).
- *Casper*: vraagt er aandacht voor om de tijd te nemen en niet alles in 1 jaar te willen doen.
- *Jolanda*: veel is al gezegd. Blij dat we een luisterend oor hebben en we daadwerkelijk stappen nemen. Verbeteren van de communicatie.

Aanpak vervolg en planning

De commissie brainstormt over de aanpak hoe de prioriteiten op te pakken, inclusief de pilots:

- Inrichten van een aantal aparte sub-commissies/projectgroepen, waaronder communicatie extern, communicatie intern en programmering. Daar een paar huurders bij betrekken.
- Op 19 juni koppelt de commissie mondeling de prioriteiten terug aan de Loodsraad.
- In september starten we met het verkennen van de rol en werkwijze van de programmaredactie
- In december werken we toe naar (contouren) jaarplan 2026

Conclusies

- We werken toe naar een jaarplan voor 2026
- De gekozen prioriteiten voor 2025 zijn als volgt:
 1. Het aanscherpen en vaststellen van de collectieve ambitie (de Poolster).
 2. Parallel daaraan starten we in 2025 met de uitwerking van een aantal pilots die ons helpen ons te profileren en de gemeenschapszin te versterken. De prioriteit ligt daarbij bij (1) communicatie (in- en extern) en (2) programmering. Daarvoor richten we aparte projectgroepen in. Een uitnodiging voor deelname daaraan volgt. Resultaten van de projectgroepen worden teruggebracht in de commissie C&I.
 3. De derde prioriteit is het uitwerken van de rol en werkwijze van de programmaredactie met de commissie, onder aanvoering van de directeur bestuurder. Dit komt terug in de commissie C&I.
- Er zijn twee niveaus waar we aan werken:
 1. Meso: richting, structuur en financiering (heeft tijd nodig)
 2. Micro: wat we alvast gaan doen, onder andere met een aantal pilots
- Met deze prioritering en aanpak vinden we richting, brengen we structuur aan en werken we ondertussen aan de versterking van de gemeenschapszin. De uitvoering van de pilots helpt ons de plannen voor 2026 te concretiseren en te toetsen aan de ruimtelijke, financiële en organisatorische praktijk.

4. Datum volgend overleg

Er komt nog een voorstel vanuit bureau met uitnodiging voor de projectgroepen en datumvoorstel voor een volgende commissievergadering.

5. Rondvraag

Hier zijn we niet aan toe gekomen.

Actiepunten

Datum	Toezegging/actie	Wie	Wanneer
22.05.25	Benaderen huurders die mogelijk goede foto's hebben voor in het MJB	Sarah	zsm
22.05.25	Elvira vragen om overzicht met wat er op de rol staat qua programmering in theater, Noordstrook etc.	Maarten	NTB
22.05.25	Uitnodiging sturen naar commissieleden voor deelname aan projectgroepen voor pilots communicatie en programmering	Maarten / Michelle	zsm
30.04.25	Vervolggesprek tussen SKN, commissie en BACO. Aanpakken actiepunten: - Uitzoeken bestaand onderzoek naar behoefte type werkruimtes. (indien dit OZ er niet is, onderwerp onder de aandacht brengen van de gemeente) - Overzicht maken samenstelling kunstenaars in de loods, naar achtergrond, discipline en leeftijd. - Evalueren huidige afspraken over de overname van hoofdhuurderscontracten door onderhuurders (zodanig dat onderhuurders die doorstromen naar hoofdhuurder ook geballoteerd worden). - Bespreken (voor)selectiecriteria (na collectieve ambities).	SKN iom BACO	NTB
30.04.25	Positie/rol BACO agenderen in de Loodsraad.	Agendacie/beg.cie eindevaluatie	najaar
30.04.25	Agenderen 'overnamekosten' in de Loodsraad	Agendacie	NTB
30.04.25	Doorgeven namen van mensen met wie Maarten zou kunnen praten in het kader van het opstellen van de collectieve ambitie.	Allen (sturen aan Maarten)	zsm
30.04.25	Afronden ontwerp MJB: beeldmateriaal en veranderen 'programmaraad' in 'programmaredactie'	Floor	zsm
19.03.25	Vervolggesprek met Treehouse (Camille), X-Helling (Bart), Straat over culturele programmering op werf	Allen / Maarten	NTB
30.01.25 24.10.24	Vervolggesprek met Tim over samenwerking en lobby/strategie voor beïnvloeden van de integrale visie van de gemeente	allen	NTB
30.01.25 12.11.24 25.07.24	Naar aanleiding van het haalbaarheidsonderzoek over de bios een plan voorleggen over ontwikkeling Underskate aan de RvT en LR.	Maarten	NTB