



NDSM Loodsraad

19 september 2024, 16:00 – 18:00 uur

Locatie: SKN kantoor

Aanwezig: Eva Klee, Casper Oorthuys, Floor Wesseling (tot 17:15 uur), Jolanda Lanslots, Marjanne van Helvert, Peter Hoogewerf, Sarah Payton, Rob Post (vz), Michelle Vogels (notulen), Mariska Middendorff (toehoorder)

Afwezig: Reinout Ezinga, Thierry van Raaij

Notulen

1. Opening en vaststellen agenda

Rob opent de vergadering. De agenda wordt conform vastgesteld

2. Mededelingen

- Reinout en Thierry hebben zich afgemeld en Floor moet wat eerder weg.
- Thierry blijft lid van de Loodsraad.
- Rob meldt dat er drie geschikte kandidaten zijn voor de vacature van RvT-lid. Mariette Dölle komt er per direct bij als vijfde RvT-lid, de andere twee - Maarten Bul en Zafer Yardukel - worden aspirant lid en treden formeel toe als 2 andere RvT leden aftreden.
- De RvT heeft de meerjarenbegroting besproken. Rob stuurt deze naar de commissie Financiën en daarna naar de hele Loodsraad.
- RvT heeft een brief ontvangen van Marc Koolen over toepassing van de Governance Code Cultuur. Pierre Ballings en Rob spreken elkaar daarover op 15 oktober.
- De afrekening van de servicekosten 2023 wordt in de komende weken verstuurd.
- Naar aanleiding van het besluit van de Loodsraad in de vorige vergadering, heeft Rob met Patrick Straatman gesproken over de hoogte van de bijdrage aan De Toekomst. Vanaf 2025 wordt €20 per huurder per jaar gerekend. Dat wordt een verplicht onderdeel van de servicekosten.
- Rob meldt de stand van zaken van de vertrouwenspersoon. Er is een contract afgesloten met PuntUit, huurders zijn daarover geïnformeerd en SKN stelt nog een gedragscode sociale veiligheid op. De Loodsraad is bereid het spel te spelen dat Puntuit beschikbaar heeft over gewenste en ongewenste omgangsvormen.
- Marjanne kondigt de huurdersbijeenkomst 'aanpak overlast' aan. Deze vindt plaats op 16 oktober, 14:00 – 16:00. Arne is bereid de sessie te leiden. De Loodsraad adviseert een moderator te zoeken, zodat Arne zich kan richten op een inhoudelijke toelichting en vragen kan beantwoorden. De commissie zoekt nog een geschikte locatie. Suggesties vanuit de Loodsraad: theater van Pieter en het atelier van Hetty.
- Marjanne meldt dat in de commissie Beheer is gesproken over eventuele plaatsing van camera's in de Kunststad in verband met de ervaren overlast. De vraag aan de Loodsraad is of zij dit wenselijk vinden en of zij inschatten dat huurders dat willen. De Loodsraad twijfelt er over vanwege privacy aspecten en de meerwaarde er van. Zij adviseert dit onder huurders te peilen, bijvoorbeeld in de bijeenkomst 'aanpak overlast'

en/of via een enquête. Let er op om dan wel een plan voor te leggen, met waar en hoe de camera's geplaatst worden en wat die zien. De commissie Beheer pakt dit verder op.

- Rob meldt dat in de commissie Energie en Duurzaamheid is besloten om 2 decentrale pilots te starten als mogelijke alternatieven voor de huidige WKO. Het gaat om plaatsing van een warmtepomp (testlocatie: oranje gebouw) en een split-airco (testlocatie: unit van Floor). De pilots lopen een jaar en worden gemonitord. Op basis van de pilots wordt besloten of we doorgaan met de WKO of overstappen naar een decentraal systeem.

3. Ter informatie: verslag gesprek tussen Loodsraad en NDSM Producties (bijlage 1)

Het verslag van dit gesprek is ter kennisgeving aangenomen.

4. Vaststellen notulen 23 mei 2024 (bijlage 2)

De notulen worden zonder wijzigingen vastgesteld. De actielijst is besproken en wordt geactualiseerd. Naar aanleiding van punt a bij de rondvraag (p5), vraagt Eva of er gesproken is met de IJhallen over de mogelijkheid om het entreegebied vrij te houden. Rob meldt dat hij dat met Gert Jan heeft besproken, die nu gaat nadenken over een vorm waarin dat vanaf 2025 haalbaar is. In het gesprek is het vrijhouden van het Plein niet aan de orde geweest.

AFSPRAAK: Michelle stuurt het verslag van de commissie Financiën op 5 juni naar de commissie Beheer in verband met het actiepunt 'Evaluëren verdeelsleutel vuilnisbijdrage en onderzoeken efficiëntie afvalverwerking (vanuit oogpunt financiën en duurzaamheid)'.

5. Bespreken en vaststellen concept rapport tussenevaluatie (bijlage 3)

De Loodsraad bespreekt het concept rapport van de tussenevaluatie. Er volgt een rondje met reacties (Floor verlaat de vergadering tijdens het rondje):

- Casper: bruikbaar en belangrijk document. Wens om volgend jaar de uitkomst van de eindevaluatie met de RvT te bespreken.
- Sarah: goede samenvatting. Ziet de kiesgroepen liever anders genoemd in de toekomst. Constateert dat een aantal onderwerpen niet in de Loodsraad aan de orde komen, maar wel zou moeten, zoals: ballotage, huurcontracten, verdwijnen parkeerplaatsen op de werf, de werf als ontwikkelgebied. Ze vraagt zich daarom af of de Loodsraad/commissie-structuur klopt. Verder meldt zij dat De Toekomst nog dingen miste in de evaluatie en dat zij deze - net voor de vergadering – heeft gedeeld met de Loodsraad.
- Peter: akkoord. Geen punten.
- Marjanne: duidelijk stuk. Akkoord
- Eva: mooi, duidelijk, waardevol en overzichtelijk stuk. Stelt voor om als Loodsraad de aandachtspunten in het rapport verder uit te werken. Miste bij de evaluatie nog 'opleiding en scholing voor de leden van de Loodsraad'. Zij geeft aan vergaderdiscipline te missen. Ze heeft het gevoel dat de Loodsraad daar scholing bij kan gebruiken om het werk binnen de Loodsraad beter en efficiënter te kunnen doen. Casper vindt 'vergaderdiscipline' voor scholing ook interessant.
- Jolanda: mooi verslag. Geen toevoegingen.

BESLUIT: De Loodsraad stelt het rapport van de tussenevaluatie vast. De samenvatting van de tussenevaluatie wordt als basis gebruikt voor de eindevaluatie in 2025.

AFSPRAKEN:

- Een petit-comité (Sarah en Eva) werkt de aandachtspunten uit de tussenevaluatie nader uit. Nieuwe onderwerpen kunnen altijd ingebracht worden in de Loodsraad.
- De samenvattende conclusies en aandachtspunten worden gedeeld met de huurders, met verwijzing naar de website voor mensen die het hele document willen lezen.
- Tussenevaluatie delen met de RvT.

5. Proces(planning) profiel nieuwe directeur (bijlage 4)

Rob meldt dat de RvT gister (18 september) een concept profieltekst voor de werving van de nieuwe directeur heeft opgesteld. Dat profiel is vanmiddag voor advies naar de Loodsraad gestuurd. De Loodsraad heeft formeel 30 dagen om advies uit te brengen aan de RvT/Directeur-bestuurder over dit profiel. Dat betekent uiterlijk 19 oktober 2024. De Loodsraad bespreekt het proces hoe tot een advies te komen. De Loodsraad spreekt af dat:

- iedereen zijn/haar mening schriftelijk deelt met de secretaris uiterlijk 1 oktober
- de secretaris alle reacties verzamelt
- daarna een gesprek met de RvT volgt (indien haalbaar tussen 14 en 21 oktober).

De Loodsraad is met 1 of 2 mensen vertegenwoordigd in de selectiecommissie. Ter vergadering stellen Casper, Jolanda en Sarah zich daarvoor beschikbaar. Na de vergadering wordt bij de niet aanwezige leden (Floor, Reinout en Thierry) gepolst of zij mogelijk ook interesse hebben. Als duidelijk is wie zich allemaal kandidaat stellen, volgt een stemming. De meerderheid is van mening dat een stemming niet geheel anoniem hoeft te gebeuren.

AFSPRAKEN:

- Loodsraadleden sturen **uiterlijk 1 oktober** reactie op het concept profiel naar Michelle. Michelle verzamelt alle opmerkingen.
- Mariska plant een afspraak tussen Loodsraad en RvT.
- Michelle polst bij Floor, Reinout en Thierry of zij interesse hebben om in de selectiecommissie plaats te nemen. Daarna organiseert zij een stemming onder de leden wie namens de Loodsraad in de selectiecommissie zal plaatsnemen.

8. Bespreken contouren meerjarenbeleidsplan (bijlage 5)

De commissie Culturele Visie & Identiteit heeft de afgelopen maanden gewerkt aan een 4-jarig cultureel meerjarenbeleidsplan. Een werkdocument met de eerste contouren is meegestuurd voor een algemene reactie. Het stuk is nog 'werk in uitvoering', veel zaken moeten nog nader uitgewerkt worden. Loodsraadleden die niet in de commissie C&I zitten, geven hun reactie of stellen vragen en een discussie volgt over de volgende onderwerpen:

- *Voornemen toe te werken naar meer vaste verhuur door bebouwen van de Underskate.* Peter en Marjanne hebben daar vragen over. Peter is niet blij mee met dit voornemen omdat het aantal m2 voor evenementen en de markt hierdoor verminderd. Hij vindt het jammer en ziet het als 'aantasting' van de publieke ruimte. Hij geeft aan dat de markt, zonder de Underskate, met 30 a 40% verkleint en verwacht dat een kleinere markt minder interessant wordt voor bezoekers. Marjanne vult aan dat NOHA juist die open ruimte als essentieel noemde voor evenementen. Zij vraagt zich ook af of een bioscoop op deze zeldzame plek (de loods) gebouwd moet worden en of het effect onderzocht is

op de verhuur. Casper, Sarah, Jolanda, Eva en Rob lichten de keuze nader toe. Het idee is wel om de loods zoveel mogelijk open te houden, in ieder geval de Noordstrook en de centrale hal. Meer bijbouwen geeft meer vaste inkomsten. De verwachting is dat er niet minder verhuur komt, maar wel andere huurders. Er wordt nog gekeken naar het verdienvermogen als we de Underskate vrijhouden (ter vergelijking). Het is duurzamer en rustiger als de Underskate een vaste plek is die bebouwd is. De commissie heeft ook naar de vormgeving gekeken en dan is de Underskate donker en de meest logische plek om te bebouwen. Gedachte is dat naast de bios ook ruimtes komen voor andere doeleinden, een soort uitbreiding van de broedplaats. Daarnaast is het idee dat de hoofdingang van de bios aan de Docklandszijde komt.

- *Loods dicht of open*

Marjanne geeft aan dat de commissie Beheer vaak hoort dat veel mensen de loods dicht willen, vooral vanuit het oogpunt van overlast. De huidige visie in het meerjarenbeleidsplan is vooral een 'loods open concept'. Hoe verhoudt dit zich tot elkaar? De commissie Beheer zal in de huurdersbijeenkomst op 16 oktober melden dat: de commissie C&I bezig is met de culturele visie en meerjarenbeleidsplan; dat zij daarbij denken aan het bebouwen van de Underskate; dat dat consequenties heeft voor de dicht/open discussie; dat besproken moet worden hoe dat haalbaar kan worden. Eva geeft aan dat uit de enquête overlast niet opgemaakt kan worden dat de meerderheid van de huurders voor een dichte loods en nodigt Marjanne uit een keer aan te sluiten bij de commissie C&I om hier verder over te praten.

Vervolgproces in de ontwikkeling van het meerjarenbeleidsplan:

- Eva gaat nog reageren op de laatste versie van het meerjarenbeleidsplan
- De commissie C&I bespreekt op 26 september wie het plan verder gaat schrijven
- Commissie C&I organiseert nog consultatiebijeenkomst met huurders
- Commissie C&I organiseert nog consultatiebijeenkomst met externe partijen (ook Ijhallen en Digital meenemen daarin meenemen)
- Commissie C&I streeft ernaar om het plan eind dit jaar af te hebben

9. Communicatie met de huurders

Ter vergadering inventariseert de Loodsraad de onderwerpen die belangrijk zijn om te delen met de huurders in de eerstvolgende huurdersnieuwsbrief. Dat gaat in ieder geval om: procesplanning nieuwe directeur, contouren meerjarenbeleidsplan, de uitkomst van de tussenevaluatie en de bijeenkomst over de aanpak overlast op 16 oktober.

AFSPRAAK: Michelle verstuurt de huurdersnieuwsbrief

10. Rondvraag

- a. Sarah meldt dat er ook een spel bestaat over Fair Practice. Mogelijk ook iets voor de Loodsraad om tzt een keer te spelen.
- b. Sarah stelt voor een boekje te maken over 'huren/werken in NDSM LOODS'. In het verleden bestond zo'n boekje. Sarah en Marjanne nemen dit op zich.
- c. Eva maakt zich zorgen over de ballotagecommissie. Rob neemt deze zorg weg en geeft aan dat hij en Mariska binnenkort een gesprek hebben met de ballotagecommissie.

11. Sluiting

Rob dankt iedereen voor zijn/haar aanwezigheid en sluit de vergadering om 18:00 uur.

De volgende vergadering vindt plaats op donderdag 14 november 2024, 16:00 – 18:00 uur.

Actiepunten

Datum	Toezegging/actie	Wie	Wanneer
23.11.23	Delen meerjarenbegroting met cie financiën en Loodsraad	Rob	ZSM
19.09.24	Organiseren huurdersbijeenkomst 'aanpak overlast'. Delen uitkomsten enquête tijdens de bijeenkomst. Vinden moderator & locatie.	Cie Beheer: Marjanne en Mariska	16 oktober
19.09.24	Peilen mening huurders over plaatsing van camera's in Kunststad ivm ervaren overlast.	Cie Beheer	NTB
19.09.24	Verslag cie Financiën dd 5 juni delen met de cie Beheer, vanwege uitkomst gesprek over verdeelsleutel vuilnisbijdrage.	Michelle	ZSM
19.09.24	Inplannen moment met de Loodsraad om het spel van bureau Puntuit te spelen over gewenste en ongewenste omgangsvormen	Agenda-commissie	NTB
19.09.24	Uitwerken aandachtspunten uit de tussenevaluatie.	Agenda-commissie	30 okt
19.09.24	Overwegen toekomstige scholing/opleiding voor Loodsraadsleden	Agenda-commissie	30 okt
19.09.24	Delen samenvattende conclusies en aandachtspunten uit tussenevaluatie met de huurders (met verwijzing naar website voor hele document).	Michelle	Sept/okt
19.09.24	Delen tussenevaluatie met de RvT.	Rob	Sept/okt
19.09.24	Mailen schriftelijke reactie op het concept profiel nieuwe directeur-bestuurder naar Michelle. Michelle verzamelt opmerkingen.	Loodsraadleden en Michelle	1 oktober
19.09.24	Organiseren stemming wie in de selectiecommissie plaatsneemt voor de werving directeur-bestuurder. Vooraf interesse polsen bij Floor, Reinout, Thierry.	Michelle	okt
19-09-24	Inplannen afspraak tussen Loodsraad & RvT over concept profiel directeur-bestuurder	Mariska	ZSM
29.02.24 23.05.24 19.09.24	Bekijken welke informatie aanvullend beschikbaar gesteld kan worden aan huurders over evenementen (mn de verwachte overlast) - naast info op website	Rob en Elvira	monitoren
19.09.24	Versturen huurdersnieuwsbrief	Michelle	Eind sept
19.09.24	Boekje maken <i>Huren/werken NDSM LOODS</i>	Sarah&Marjanne	April 2025

Besluiten

Datum	Besluit over advisering
-------	-------------------------

19-09-24	De Loodsraad stelt het rapport van de tussenevaluatie vast. De samenvatting van de tussenevaluatie wordt als basis gebruikt voor de eindevaluatie in 2025.
----------	--