

NDSM-Loodsraad

9 februari 2023, 16:00 – 18:00 uur

Locatie: NDSM-Café

Aanwezig: Sarah, Peter, Japser, Casper, Jolanda, Eva, Reinout, Thierry

Afwezig met afmelding: Marjanne

Notulist: Patricia Wouda (secretaris a.i.)

Ondersteuning: Mariska Middendorff (SKN)

Notulen

1. Opening

Rob opent de vergadering om 16:02 uur.

2. Vaststelling agenda

Thierry stelt voor te beginnen met het agendapunt over de commissies, omdat hij voor 16:30 uur de vergadering zal verlaten. Aldus besloten.

3. Mededelingen

Thierry geeft aan dat hij helaas voor 16:30 uur de vergadering zal verlaten.

Eva geeft aan dat de grote blauwe deur nu goed dicht wordt gehouden. En het verschil is overduidelijk merkbaar. Zij vindt het heel erg fijn. Het actiepoint voor de handleiding is nog niet uitgevoerd. Zij zou het waarderen als dat alsnog gebeurt.

Sarah vult daarop aan dat de deur bij de oostvleugel eerder nog niet zo goed dicht werd gehouden, maar sinds vorige week wordt ook die deur goed dicht gehouden.

4. Vaststellen notulen (bijlage 1, *Conceptnotulen vergadering dd. 12 januari 2023*)

Vaststellen van de notulen van 12 januari 2023

Sarah heeft twee voorstellen ter aanpassing. Haar eerste punt over het proces van agendering neemt de notulist over. Haar tweede punt over tijdelijkheid van de toekomstige bakkerij op kavel27 klopt feitelijk niet helemaal. De bakkerij komt er inderdaad op tijdelijke basis, maar er is niet gesproken over een termijn van zes maanden. Dat is te kort, geeft Rob aan.

Rob geeft de stand van zaken omtrent kavel27. De samenwerking met GWA gaat goed en ook met het Hout- en meubileringscollege zijn er vruchtbare gesprekken om alvast een samenwerking op te zetten die een *stepping stone* zou kunnen zijn voor hun stap naar de NDSM-Loods. Zodra er een structureel plan is voor kavel27 komt dat ter tafel in de Loodsraad. Eventueel moet de bakkerij dan wijken, maar het zou ook kunnen dat de bakkerij wel past in een structureel plan en in de culturele visie. Een dergelijk besluit zou aan de

Loodsraad worden voorgelegd. Sarah geeft aan dat ze ervan uitgaat dat de Loodsraad in een eerder stadium meepraat tijdens de totstandkoming van een structureel plan voor kavel27. Rob geeft aan dat de input van de Loodsraad, in dit geval over de culturele visie en identiteit van de loods, zeer welkom is en meegenomen wordt in de ontwikkeling van de plannen. Tegelijk zal de stichting door moeten gaan met de plannen voor de verhuur van de ruimten. Input vanuit de Loodsraad en de praktische en zakelijke uitvoering door de werkorganisatie hebben een wisselwerking met elkaar.

Eva doet een aantal voorstellen ter aanpassing, die worden overgenomen.

Met inachtneming van de aanpassingen worden de notulen vastgesteld.

Actiepunten

Sarah vindt dat het lang duurt voordat acties worden uitgevoerd.

Punt 1: (gebruiksaanwijzing toegangsdeuren): Rob gaat erachteraan

Punt 2: (voorkeur opgeven lidmaatschap commissies): uitgevoerd, afvoeren van de lijst

Punt 3: (concept-indeling maken commissieleden): uitgevoerd, afvoeren van de lijst

Punt 4: (mailadres maken voor secretaris): uitvoeren zodra er een secretaris is geworven

Punt 5: (sharepoint inrichten): uitgevoerd, afvoeren van de lijst

Punt 6: (pagina Loodsraad op website NDSMloods.nl): wordt aan gewerkt, blijft staan

5. Commissies (bijlage 2, Voorstel commissiestructuur)

Rob legt uit dat dit voorstel niet voor de eeuwigheid in steen gehouwen is, maar dat het voorstel is om hiermee te beginnen. Dit voorstel is gemaakt op basis wat in twee eerdere vergaderingen is besproken. Raadsleden zijn natuurlijk vrij om hierop te reageren en aanpassingen voor te stellen. Op enig moment kan de commissiestructuur opnieuw tegen het licht worden gehouden.

Rob geeft ook een toelichting op de ballotagecommissie. Het idee is om de huidige ballotagecommissie in de structuur van de Loodsraad te integreren en haar daarmee een plek te geven binnen de nieuwe governance-structuur van SKN. Dat geeft zowel de ballotagecommissie als de Loodsraad een steviger positie als het gaat om de ballotage. Daarbij kunnen de huidige leden van de ballotagecommissie lid blijven van deze commissie. Het voorliggende voorstel is nog niet met de ballotagecommissie besproken, dat zal gebeuren nadat de Loodsraad een besluit heeft genomen, zodat we weten welk voorstel aan hen wordt voorgelegd.

Reactie Loodsraad:

Casper grijpt terug op het oprichtingsdocument en vraagt of het culturele beleidsplan ook onder de commissie Culturele Visie & Identiteit valt. Dat wordt door Rob en raadsleden beaamd.

Sarah vraagt hoe commissies die volgens het oprichtingsdocument genoemd worden op p.22 stroken met de commissies die nu worden voorgesteld. Rob ligt toe dat alle onderdelen die hier genoemd worden terugkomen in de voorgestelde commissies.

Rob loopt alle commissies langs.

1. Commissie Beheer:

Eva geeft aan dat ze alleen onder voorwaarden zitting wil nemen in de commissie Beheer. Zij wil het namelijk over leefbaarheid hebben. De leefbaarheid is volgens haar de basis voor beslissingen over praktische zaken. Zij wil graag dat er binnen die commissie ruimte is voor de grotere discussie. De Loodsraadleden geven aan dat de commissie daar zelf vorm aan geeft en in het voorstel staat expliciet dat de commissie zich ook bezighoudt met leefbaarheid.

Commissie: conform vastgesteld

Leden: conform vastgesteld

2. Commissie Culturele Visie & Identiteit

Reinout overweegt of het niet ook zinvol zou zijn om een commerciële huurder in deze commissie te hebben. Andere leden stemmen toe. Reinout stelt zich beschikbaar voor deze commissie.

Commissie: conform vastgesteld

Aanpassing leden: Reinout toegevoegd als lid, conform vastgesteld

3. Commissie Financiën

Rob zegt toe dat de servicekosten 2022 gauw op de agenda komen van deze commissie. Jolanda wil ook graag de grotere financiële vraagstukken bespreken in deze commissie, in relatie tot culturele visie. Rob beaamt dat het in deze commissie over grote en kleine financiële onderwerpen gaat.

Commissie: conform vastgesteld

Leden: conform vastgesteld

4. (Tijdelijke) commissie Energie & Duurzaamheid

Rob wil samen met Klomp beginnen bij de beoordeling van de duurzaamheid van de huidige installatie (WKO). Eva vindt dat de ventilatie ook in deze commissie thuishoort. Rob zegt toe dat dit onderwerp wordt meegenomen.

Commissie: conform vastgesteld

Aanpassing leden: Jasper neemt ook zitting, verder conform vastgesteld

5. Sollicitatiecommissie secretaris

Deze commissie bestaat al, hoeft nu niets over te worden besloten.

Rob maakt van de gelegenheid gebruik om de vacature voor de secretaris nog een keer onder de aandacht te brengen. Als leden geen opmerkingen hebben, wordt de vacature morgen gepubliceerd, in eerste instantie op culturele-vacatures.nl.

6. Ballotagecommissie

Als de Loodsraad het eens is met dit voorstel om de ballotagecommissie haar advies uit laten brengen aan de Loodsraad, zal er een gesprek plaatsvinden met de huidige commissie. De commissie kan in haar samenstelling ongewijzigd blijven, of er kunnen één of twee leden van de Loodsraad toegevoegd worden aan de ballotagecommissie.

Eva merkt op dat de ballotagecommissie heel goed werkt, dat moeten we niet verstoren. Rob geeft aan dat de samenstelling niet hoeft te veranderen. Het voorstel is dat ze hun advies uitbrengen aan de Loodsraad. Daarmee wordt hun positie richting de directie sterker. Casper voegt toe dat er op deze manier een systeem komt waarin alle commissies met elkaar verbonden zijn.

Naar aanleiding van een vraag geeft Rob aan dat de ballotagecommissie formeel alleen over de broedplaatsateliers gaat. Maar in de praktijk heeft Rob ook al advies gevraagd voor de commerciële kavels.

Besluit: voorstel wordt conform besproken met ballotagecommissie

7. Commissie Samenwerking

Conform voorstel besloten om deze commissie niet in te stellen: de praktische uitvoering van samenwerkingsprojecten behoren niet tot de taken van de Loodsraad. Wel kan de Loodsraad besluiten dat samenwerking een doelstelling is (bijvoorbeeld binnen de Culturele Visie & Identiteit), maar de uitvoering daarvan hoort niet bij de Loodsraad.

In dat kader merkt Casper wel op dat hij bij een bijeenkomst was over subsidieverstrekking voor Amsterdam750. Hij waarschuwt dat de termijn voor de subsidieaanvragen van meer dan € 15.000 op korte termijn al sluit.

Praktische voortgang commissies

Rob biedt aan dat het bureau de eerste vergadering van elke commissie faciliteert, daarna is elke commissie zelf verantwoordelijk. Elke commissie benoemt daarna haar eigen voorzitter en zorgt voor verslaglegging. De raad neemt dat aanbod graag aan.

6. **Werkwijze NDSM-Loodsraad** (bijlage 3, Document Organisatiemodel NDSM-Loods)

Gesprek over de werkwijze, bevoegdheden en besluitvormingsprocessen van de Loodsraad. Als leidraad voor het gesprek gebruiken we het *Reglement van de NDSM Loodsraad*, vanaf pagina 15 van bijlage 3.

Rob leidt in: de vorige keer kwam hier een vraag over. Daarom hebben we het op de agenda gezet. Bijgevoegd stuk zou de eerste aanzet moeten zijn. Als we een poos onderweg zijn, zou Rob graag een heisessie organiseren.

Casper: laten we niet te veel in formaliteiten verzanden, maar al werkende weg tot een praktische werkwijze te komen en steeds in het achterhoofd houden wat onze doelstelling is. Volgens hem is het overigens goed om het reglement daarom weer eens te lezen.

Eva vraagt aan Rob hoe hij de rol van de Loodsraad ziet. Ze stelt de vraag n.a.v. het voorbeeld van de bakkerij en zijn ideeën over een eventuele brouwerij.

Rob beschouwt de Loodsraad als zijn adviesraad. Rob is nu niet alleen directeur, maar directeur-bestuurder. Dat betekent dat hij eindverantwoordelijk en bestuurlijk aansprakelijk is voor de loods. Die formele verantwoordelijkheid is niet overdraagbaar aan de Loodsraad. Dat heeft tot gevolg dat de formele besluiten bij de directeur-bestuurder liggen en dat de Loodsraad een adviesfunctie heeft. In de praktijk is het advies van de Loodsraad zwaarwegend en zal het voor hem moeilijk zijn om tegen het advies van de Loodsraad in te handelen. Tegelijk zal hij zich ook soms vanuit zijn bestuurlijke verantwoordelijkheid genoodzaakt zien om in voorkomende gevallen wel tegen het advies of tegen de wens van de Loodsraad in te besluiten. Op een aantal punten, zoals vastgesteld in het oprichtingsdocument, heeft de Loodsraad beslisbevoegdheid.

Casper: Het zou het mooiste zijn als we samen opgaan in de ontwikkeling van ideeën voor de NDSM-Loods. Wij zijn met z'n alleen in de positie om samen aan deze mooie plek te bouwen. En natuurlijk heeft Rob de verantwoordelijkheid en juridische aansprakelijkheid.

Rob: dat is precies waar we naartoe willen.

Sarah: zij zou willen nuanceren en benadrukken dat de directie en de Loodsraad samen tot plannen komen en niet dat de Loodsraad een plan pas te zien krijgt als het al gemaakt is.

Rob: beaamt dat we daar naartoe willen. Tegelijk is de directie op dagelijkse basis met zaken bezig en er zijn ook altijd zaken in ontwikkeling. Die kan en wil hij niet stilleggen. Voor toekomstige plannen kan en zal de Loodsraad eerder betrokken kan worden.

Sarah vraagt of er al een onderzoek loopt voor de invulling van de Underskate. Rob zegt dat hij opdracht heeft gegeven voor een onderzoek en eerste uitkomsten zal delen als er meer zicht is op wat de mogelijkheden zijn.

Casper: we gaan een culturele visie maken en dat moet de langetermijnvisie zijn die tot input dient voor de uitvoering van Rob. We zitten op een lopende trein, en we willen naar een situatie waarop de raad invloed heeft op de richting van die trein. We zitten nu alleen op het punt dat we beginnen invloed te nemen, terwijl de trein al loopt.

Peter vraagt of er al een idee is over wat er onder de Underskate moet en kan komen.

Rob: geeft aan dat er in grote lijnen ideeën zijn, maar die worden dus nog onderzocht. Het eerste stuk vanaf de ingang van de Fuse zou wellicht een vaste huurder kunnen krijgen, waardoor de apenkooi nog steeds ruimte heeft. Er zit een spanning tussen vaste en incidentele huurders. Beide zijn belangrijk voor de loods. Tegelijk moet de stichting ervoor zorgen dat er meer vaste inkomsten komen. Corona heeft laten zien hoe kwetsbaar we zijn door incidentele verhuur. We houden in de ontwikkeling rekening met deze spagaat: ruimte voor de tijdelijke huurders en tegelijk meer vaste inkomsten genereren.

Rob ziet als optie dat er een straat komt langs de gevel te beginnen bij IJver, met publieksgerichte huurders, waarbij bezoekers aan de ene kant van de loods binnen komen en aan de andere kant naar buiten lopen. Daarnaast zou daar ook de mogelijkheid zijn om meer broedplaatsmeters te creëren. Op dit moment laat Rob onderzoeken wat er ruimtelijk kan. Er ligt nog te weinig om ergens over te kunnen praten.

Eva vindt het belangrijk dat de keuzes bepaald worden door de vraag: wat versterkt de broedplaats? Rob geeft aan dat vooral financieel draagkrachtige huurders de broedplaats versterken. De loods heeft ze nodig, anders redt de broedplaats het niet. Om kwalitatief goed uit te kunnen breiden, heeft de loods financiële steunpilaren nodig.

Sarah: dit is een discussie die we juist met elkaar gaan voeren, in de commissie.

Jasper: we zullen nooit beslissingen nemen alleen op financiële gronden of alleen op inhoudelijke gronden. Het gaat altijd om een combinatie van beide.

Casper: doet een oproep aan Rob om niet te hard te gaan en de raad en de commissies te betrekken.

Rob: er komt geen structurele ontwikkeling zonder dat de Loodsraad het weet.

Sarah: het gaat erom dat wij het niet alleen weten, maar ook op tijd betrokken worden.

Rob: dat is inderdaad wat we allemaal willen.

Jolanda: we moeten kijken hoe we het culturele en het commerciële optimaal kunnen combineren.

Casper: er zijn ook grote culturele instellingen die financieel draagkrachtiger zijn.

Rob: die zijn subsidieafhankelijk en daarmee geen basis voor de loods. De NDSM-Loods moet in de culturele A-bis structuur van de gemeente komen, samen met de Tolhuistuin. Dat zou mijn doel zijn.

Sarah: heeft een document bij zich dat is gebruikt in het proces van de totstandkoming van de Loodsraad waarop de bevoegdheden zijn benoemd. Die zijn ook beschreven in het oprichtingsdocument. Het overzicht zal worden verspreid onder de Loodsraadleden.

Vraag uit het publiek (Mark): welke andere treinen zijn gaande? Bijvoorbeeld een fusie van de binnen- en de buitenstichting? En wat is dan de rol van de Loodsraad?

Rob: er zijn inderdaad gesprekken, en het woord fusie is ook wel gevallen. Binnen en buiten hebben een gedeelde visie dat NDSM in de culturele basisinfrastructuur van de gemeente zou moeten komen. De wens van één NDSM delen we, maar we zijn het niet eens over hoe we dat willen vormgeven. We zouden wel één gemeenschappelijke website kunnen maken, zonder te fuseren. Daar voeren we nu gesprekken over. SKN zet dan het belang van de loods stevig neer, maar we weten nog niet of we het erover eens worden met de buitenstichting. Tims puzzel is, dat de Loodsraad dan ook zeggenschap krijgt over de hele stichting.

Casper: komen er dan twee directeuren? Een zakelijk en een artistiek?

Rob: goede vraag en geen slechte verdeling wat hem betreft.

Casper wil wel een rol hebben als Loodsraad in de keuze voor een artistiek directeur.

Rob: als de gesprekken verder gaan moet de Loodsraad daarin inderdaad een rol krijgen. Zo ver is het overigens nog lang niet.

Casper: hebben ze een schatkist? Volgens Rob en Sarah hebben ze die niet. Ze hebben alleen hun beheersubsidie.

Wat zijn er nog meer voor treinen, wordt er gevraagd?

Rob geeft aan dat hij zijn hoofd nu vooral over het meerjaren onderhoud breekt. De € 300.000 verlies door corona zijn impactvol, de loods moet weer vet op de botten krijgen.

Rob is bezig met: Kavel27, de Underskate, servicekosten en met de binnen-buitendiscussie

Sarah vraagt naar een tijdsplan.

Rob: over een jaar moet de aanvraag voor het kunstenplan worden gedaan. Dat betekent dat we op korte termijn onze gedachten moeten formuleren. Daar ligt ook een rol voor de Loodsraad en voor de commissie Culturele Visie & Identiteit.

De gemeente heeft de plannen voor NDSM op dit moment stilgelegd. Die plannen gaan vooral over vergroening van de werf. Het inrichten van een park op NDSM is wat Rob betreft niet wenselijk voor het industriële, ruige en creatieve karakter van de werf. Tegelijk is het een kans om bebouwing (woningbouw) tegen te houden.

Sarah vindt dat wij meer zichtbaar zouden moeten zijn in de politieke discussie over het verdwijnen van broedplaatsateliers. Zou de NDSM-loods meer broedplaatsateliers kunnen huisvesten? Zouden we een derde laag weer moeten bespreken?

Rob: de beste manier om broedplaatsen veilig te stellen is wat hem betreft ervoor zorgen dat wij een sterke broedplaats zijn en blijven. Maar het zou ook mooi zijn als meer mensen van ons deelnemen aan die discussie en debatten. Hij zou een dergelijk debat in het NDSM-café graag huisvesten.

Eva stelt voor een datum te plannen voor een jaarlijks gesprek van de Loodsraad met de Raad van Toezicht. Eventueel gecombineerd met de heidag.

7. Communicatie

De werkorganisatie werkt aan de inrichting van sharepoint en aan een webpagina op de website. De samenwerkende partij werkt inderdaad wat langzaam, Rob is het eens met Sarah dat dingen wat lang duren. Maar er wordt aan gewerkt.

Sarah: kunnen we kandidaten die niet zijn gekozen alsnog betrekken bij de Loodsraad? Ooit hadden we een contactpersonen-structuur, zouden we iets dergelijks kunnen opzetten?

Rob: wat zou de rol zijn van deze contactpersonen?

Sarah: de secretaris zou bij hen te rade kunnen gaan voor eventuele zaken die er spelen in de loods.

Eva: ze kunnen ook zitting nemen in de commissies

Eva: er moet een mailadres komen voor de Loodsraad. Die mailbox zou gelezen worden door de secretaris. Dit wordt toegevoegd aan het besluit.

Besluit:

Conform besloten, met toevoeging van mailadres voor Loodsraad.

8. Rondvraag

Eva: hoe groot zijn de betalingsproblemen van huurders n.a.v. de afrekening van de servicekosten? Wat zijn de reacties van huurders? Rob heeft nog geen compleet beeld omdat nog niet alles is verstuurd. Volgende week hoopt hij alle afrekeningen verstuurd te hebben. Sommige zaken lopen direct via Sweco. Tot nu hebben twee huurders gevraagd om het voorschot bij te stellen. Als hen maar duidelijk is dat ze het werkelijke verbruik moeten betalen.

Jasper verontschuldigt zich voor zijn afwezigheid bij vergaderingen in december (ziekte) en januari (vakantie). En hij roept op contact met hem op te nemen bij klachten over Digital. Hij nodigt ook uit voor een rondleiding, bijvoorbeeld vrijdag einde dag vlak voor de opening. Eva over overlast: willen jullie heftrucs met grote luchtbanden gebruiken en niet te hard rijden? Dat scheelt heel veel overlast. Jasper zegt dat toe. Sarah stelt voor om alle huurders uit te nodigen voor de rondleiding. Rob biedt aan dat SKN daarin een faciliterende rol kan spelen.

Peter vraag of er geen opties meer zijn voor deelname aan *Amsterdam750*? Casper legt uit dat hij snel moet zijn met subsidieaanvraag.

Sarah: SKN zou een huurdersvergadering organiseren over de servicekosten. Rob zegt toe om dat te doen.

En moet er een 'loodsborrel' komen? Rob: er is zeker de intentie, zou heel leuk zijn. NDSM-café heeft eerder al uitgenodigd, maar daar is helaas niemand op afgekomen. Maar dat is geen reden om het op te geven. We willen dat heel graag. Wordt vervolgd.

9. Sluiting

Rob sluit de vergadering om 18:14 uur.

Actiepunten

Datum	Toezegging/actie	Wie	Wanneer
15.12.22	Met Arne bespreken of er een gebruiksaanwijzing kan komen bij de toegangsdeuren.	Rob	Januari

Vastgestelde notulen Loodsraad 9 februari 2023

15.12.22	Mailadres maken voor secretaris	SKN	Zodra secretaris geworven
15.12.22	Pagina over de Loodsraad op website NDSMLoods.nl	SKN	Januari/Februari '23
9.02.23	Commissiestructuur bespreken met ballotagecommissie	Rob	Voor volgende vergadering
9.02.23	Eerste vergadering voor elke commissie faciliteren	SKN	Maart
9.02.23	Document met schema bevoegdheden verspreiden	Sarah/Mariska	z.s.m.
9.02.23	Datum inplannen voor gesprek Loodsraad met Raad van Toezicht (evt. i.c.m. heisessie)	SKN	
9.02.23	Uitnodging aan huurders voor rondleiding Digital	Jasper/Mariska	z.s.m.
9.02.23	Huurdersbijeenkomst over servicekosten	Rob/SKN	