

**NDSM-Loodsraad**

**11 mei 2023, 16:00 – 18:00 uur**

**Locatie: NDSM-Café**

Aanwezig: Marjanne van Helvert, Jasper Goossen, Reinout Ezinga, Casper Oorthuys, Jolanda Lanslots, Eva Klee, Sarah Payton, Thierry van Raaij

Afwezig met afmelding: Peter Hoogewerf

Voorzitter: Rob Post

Notulist: Patricia Wouda (secretaris a.i.)

Ondersteuning: Mariska Middendorff (SKN)

**Notulen**

**1. Opening**

Rob opent de vergadering om 16:09

Rob introduceert Michelle Vogels, de beoogde nieuwe secretaris. Ze is zo vriendelijk om alvast kennis te komen maken, ze zal in juli beginnen.

**2. Vaststelling agenda**

Agenda conform vastgesteld.

Sarah memoreert aan de eerder gestuurde mail aan de leden van de Loodsraad over hoe we met notulen omgaan. Ze vond dat het te lang duurt als we met publicatie wachten tot de notulen zijn vastgesteld. Zij heeft bij de agendacommissie het verzoek ingebracht om de notulen eerder te publiceren. Daar zijn afspraken over gemaakt.

Rob ligt de afspraak toe. Eigenlijk is publicatie pas mogelijk na vaststelling. Maar het tussenvoorstel is als volgt: notulen worden z.s.m. na de vergadering naar de Loodsraad gestuurd. Bij geen bezwaar (binnen termijn van één week) worden ze openbaar gemaakt. Als iemand een wijziging voorstelt, kunnen de notulen niet worden gepubliceerd.

**3. Mededelingen**

Er zijn geen mededelingen.

**4. Vaststellen notulen (bijlage 1)**

Geen wijzigingsvoorstellen. De notulen worden conform vastgesteld.

Vragen naar aanleiding van de notulen:

@pag. 5

Eva vraagt hoe staat het met het onderzoek naar de Underskate? Rob geeft aan dat er nog geen advies ligt en dat het nog wel even zal duren voordat dat er zal zijn. Voorlopig zijn er geen plannen voor de invulling.

## 5. Secretaris NDSM-Loodsraad

- a) Terugkoppeling sollicitatieproces door sollicitatiecommissie.

De commissie heeft drie sollicitanten uitgenodigd op gesprek. Michelle Vogels is unaniem door commissie als favoriet gekozen.

- b) De nieuwe secretaris, Michelle Vogels, start in juli. Ze is voor deze gelegenheid aangeschoven bij de Loodsraad om zich voor te stellen.

Michelle dankt iedereen voor het vertrouwen en ziet uit naar de samenwerking. Ze woont in Den Haag, heeft vooral gewerkt als secretaris en adviseur in de zorg, welzijn en op het gebied van maatschappelijke participatie. Ze heeft persoonlijke interesse in kunst en cultuur. Ze wil graag een overstap maken naar andere sector en hoopt dat haar expertise in het begeleiden van processen hier van toegevoegde waarde zal zijn. Ze vindt het leuk om alvast de energie te proeven. In juli begint ze en ze maakt dan graag individueel kennis met alle leden van de Loodsraad.

Vraag vanuit de publieke tribune: wat is jouw rol en meerwaarde?

Michelle: zoals het in de vacaturetekst staat: begeleiden van het proces en ondersteunen van commissies. Meerwaarde? Dat mogen de leden van de Loodsraad straks bepalen. Ik hoop dat iedereen zich gehoord voelt.

De Loodsraad heet haar van harte welkom.

## 6. Rondje langs de commissies

### Commissie Financiën

Jolanda, Sarah en Rob (Jasper was ziek) zijn bij elkaar geweest. Er is nog geen voorzitter gekozen. De begroting is besproken. Het was vooral een informerende sessie. Bij de volgende keer, als de commissie compleet is, zal de structuur besproken worden.

### Commissie Beheer

Marjanne vertelt dat de commissie nu twee keer bij elkaar is geweest. Jolanda heeft opgezegd wegens drukte, Anton Zuurink is erbij gekomen. Zaken die besproken zijn:

- Overlast daklozen en hangjongeren
- Wat te doen met duiven? I.v.m. hygiëne. De mogelijkheden zijn uitgezocht, ze zullen worden afgeschoten. Er is geen andere optie.
- De commissie wil een plan maken om de loods op lange termijn netjes te houden. Daarvoor is een stappenplan opgesteld. De commissie is blij dat Arne daarbij is, hij zal er een belangrijke rol daarin hebben.
- Een onderwerp dat verdere uitwerking behoeft en ook bij andere commissies en uiteindelijk ter besluitvorming op de agenda van de Loodsraad zal komen is de

verdeelsleutel voor de vuilnisbijdrage. Omdat de productie van afval per huurder zeer uiteenloopt. Daarnaast zou het ook interessant zijn om mogelijkheden te onderzoeken duurzamer met de afvalstroom om te gaan. Jasper biedt zijn expertise aan. Zijn festivalorganisatie is voorloper op dit gebied.

Besluit: dit onderwerp wordt door de aangewezen commissie(s) verder inhoudelijk besproken. Duurzaamheidsaspecten door de cie. Duurzaamheid, de kostenverdeling door de cie. Financiën en praktische zaken rond de inzameling door de cie. Beheer.

Marjanne schuift ook graag aan bij de cie. Duurzaamheid.

### Commissie Cultuur

Casper is door de commissie aangewezen als voorzitter.

Hij vertelt dat er inmiddels twee vergaderingen hebben plaatsgevonden, de derde staat gepland.

Het belangrijkste onderwerp op de agenda: een eventuele gemeenschappelijke subsidieaanvraag door de binnen- en de buitenstichting. De buitenstichting is bezig met subsidieaanvraag. En vanuit de loods hadden we ook het idee om een aanvraag te doen. Tim Vermeulen (directeur Stichting NDSM-Werf) en Rob Post hebben op bestuurlijk niveau gesproken over het idee van een gezamenlijke aanvraag en nu staat het onderwerp zowel bestuurlijk als inhoudelijk op onze agenda.

De commissie heeft Tim Vermeulen uitgenodigd voor een eerste gesprek. In dat gesprek gaf Tim naar de smaak van de commissie nog te weinig blijk van inhoudelijke samenwerking en waardering voor wat er in de loods gebeurt. Maar de commissie wil de samenwerking niet op basis van één gesprek van de baan schuiven. De commissie gaat nu nadenken op basis van welke voorwaarden een samenwerking wel wenselijk is. Daar gaat de commissie nu mee aan de slag.

Rob voegt toe dat beide stichtingen op een aantal zaken al samenwerken. Er wordt gewerkt aan een website [www.ndsm.nl](http://www.ndsm.nl). Er wordt ook gewerkt aan een binnen-buitenexpositie. Die zou in november geopend worden. En met de open-call zijn we ook een samenwerking aangegaan tussen de binnen- en de buitenstichting.

Daarnaast zou Rob meerwaarde zien in een een gezamenlijke aanvraag voor de A-Bis. Naast de THT is geen enkele Noordse instelling onderdeel van de A-Bis. De NDSM-werf + de NDSM-Loods zouden als één geheel 'op instelling' of 'op naam' een culturele instelling binnen de A-Bis moeten zijn om deze culturele vrijplaats op lange termijn veilig te stellen. Onderdeel van het plan is ook om strategisch een aanvraag bij het AFK te doen en te onderzoeken hoe aanvragen van instellingen binnen de Loods daarin een plek hebben.

Volgens Rob zou een gezamenlijke aanvraag met Tim Vermeulen als penvoerder het meest haalbaar zijn. Tim heeft veel ervaring en succes bij subsidieaanvragen. Rob is het echter eens met de rest van de commissie dat zijn houding in het eerste gesprek niet gelukkig was.

Een gezamenlijke aanvraag kan volgens Rob alleen als de positie en het verhaal van de Loods goed vertegenwoordigd zijn.

Rob gaat in gesprek met Tim en met de RvT om te bespreken wat de bestuurlijke randvoorwaarden worden voor een gezamenlijke aanvraag. Daartoe zal overigens alleen worden overgegaan als de Loodsraad ermee instemt.

#### Commissie Energie & Duurzaamheid

De commissie is nog niet bij elkaar geweest. Het is nog wachten op informatie van Klomp.

N.a.v. een vraag van Thierry: in de week van Pinksteren wordt besloten en gecommuniceerd of het nodig is om te koelen.

Thierry: noem het warmte oogsten!

Dit onderwerp wordt verder besproken in de commissie Energie & Duurzaamheid

### **7. Heisessie**

De agendacommissie stelt voor 6 of 13 juli 2023 een heisessie te organiseren van 16:00 – 20:00 uur. Eventueel na de zomer nog een keer.

RvT-lid/leden zijn welkom.

**De commissie besluit tot de volgende datum: donderdag 13 juli van 16 – 20 uur**

De agendacommissie buigt zich over de invulling

### **8. Vertegenwoordigende rol Loodsraad(leden)**

Sarah wilde graag bespreken op welke manieren de Loodsraad als collectief en hoe leden individueel hun vertegenwoordigende rol invulling kunnen geven. Sarah Payton leidt het agendapunt in:

Wij zijn niet alleen adviesorgaan naar SKN, maar ook vertegenwoordigers van de leden. Hoe we die vertegenwoordigende rol invullen, mogen wij zelf bepalen. En toch krijg ik vragen van huurders hoe het nu werkt. En daarom wil ik met jullie bespreken hoe je rol zien. Hoe zijn wij de vertegenwoordigers van onze achterban en hoe lopen de communicatielijnen? Zijn we alleen voor de mensen van onze kiezerscategorie, of zien we ons als vertegenwoordiger van het geheel?

Tot de komst van de Loodsraad had De Toekomst maandelijks overleg met SKN. Maar hoe loopt dat nu?

Rob: je hebt een collectieve verantwoordelijkheid, dat regelen we samen met het bureau. Individuele leden hebben ook een verantwoordelijkheid, die vul je geheel naar eigen inzicht in.

Casper: De Oostvleugelvereniging en De Toekomst bestaan nog steeds en via hen kunnen onderwerpen bij ons komen.

Marjanne zou graag enquêtes willen afnemen. Dat zou een manier zijn om draagvlak te onderzoeken. Zij is vrij om dat te organiseren.

Huurders en leden van de Loodsraad kunnen contact met elkaar opnemen. Sarah pleit ervoor om dit in communicatie te herhalen.

Casper: het was altijd een taak van de ballotagecommissie om de structuur van de loods uit te leggen. Dat kunnen we bij de volgende vergadering met ze bespreken.

Rob moedigt alle raadsleden aan om voor zichzelf na te denken hoe ieder invulling wil en kan geven aan die vertegenwoordigende rol. Voor zover we een collectieve rol hebben, ondersteunen we die vanuit het bureau. Dit zou een onderwerp kunnen zijn voor de heisessie.

Jasper en Casper: wij zijn gekozen en hebben mandaat en ook huurders kunnen ons benaderen en zich informeren.

## 9. Erotisch Centrum

We waren allemaal door de berichtgeving verrast.  
Om ons heen kwamen er direct reacties.

Rob was uitgenodigd te spreken bij expertmeeting, hij heeft daar gesproken vanuit zijn rol bij SKN en als voorzitter van de Noordse bedrijvenvereniging. De lijn van zijn betoog luidt als volgt.

- Hij houdt niet van nimby-gedrag (*not in my backyard*) en wil niet een bepaalde beroepsgroep categorisch uitsluiten. Voorstellen moeten op hun merites worden beoordeeld.
- Hij is wel heel kritisch op de manier waarop dit voorstel tot stand is gekomen. Hij noemt dat onbehoorlijk bestuur. Op de werf zijn we al jarenlang in gesprek met de gemeente over de invulling van NDSM-Oost. Ons standpunt is steeds dat dit een permanente plek voor kunst en cultuur blijft.
- Niet lang daarvoor is gesproken met wethouder Van Doorninck over de invulling NDSM-Oost. In dat gesprek was expliciet genoemd: geen ontwikkelingen op NDSM-Oost.
- Twee dagen voor de bekendmaking was er vanuit VEBAN een gesprek met de afdeling gebiedsontwikkeling van de gemeente. Ook toen is expliciet bevestigd dat er geen bouwplannen zijn voor NDSM-Oost, ook niet voor het Docklandspot. Daar hebben we nog uitdrukkelijk naar gevraagd.
- Twee dagen later komt het bericht over NDSM-Oost als locatie voor een Erotisch Centrum.
- Naast Rob hebben ook Tim Vermeulen en iemand van de politie gesproken bij de expertmeeting. Iedereen sprak zich er negatief over uit.

Jasper vertelt dat hij gister heeft ingesproken bij de stadsdeelcommissie. Hem valt op dat de gemeente een gebrek aan locaties voor evenementen constateert. En de gemeente belooft met een nachtvisie te komen. Om die reden vindt hij het ook onbehoorlijk bestuur. Naast dat dit mooie historische terrein te grabbel wordt gegooid, omdat de ervaring leert dat het onmogelijk is om hier 's nachts de veiligheid te handhaven.

Thierry: het zou meer verspreid moeten worden over de stad. Op kleinschalige locaties gaat het wel goed. Dit is een kwestie van 'over de schutting gooien'.

Marjanne: en de sekswerkers willen niet weg van de Wallen. Dat zou een zwaarwegend argument moeten zijn.

Rob: de stadsdeelcommissie Noord zal nu een advies uitbrengen. De Noordse bestuurders hebben zich er al tegen uitgesproken. In het najaar wordt een besluit genomen. Als het college besluit om ondanks alle weerstand dit idee door te zetten, kunnen we bedenken of we reageren. Maar ook dan duurt het nog jaren voordat ruimtelijke ontwikkeling mogelijk is. Als het college dit doorzet wordt het een langlopende kwestie.

## 10. Rondvraag

Jasper: zijn er financiële middelen beschikbaar om onderzoek te doen ter ondersteuning van onze taak?

Rob: in de stukken staat de Loodsraad toegerust moet worden met wat de raad nodig heeft om zijn taak uit te voeren. We hebben budget voor de secretaris en de vergoedingen, maar niet voor andere zaken. We zouden moeten inventariseren wat er nodig is, of er komt iets op. Of jullie zouden misschien een cursus willen doen. Breng dat in bij het bureau dan zoeken we naar mogelijkheden. Ook dit zou een onderwerp kunnen zijn voor de heisessie.

Casper: wie moet dan gaan schrijven bij een (gezamenlijke) aanvraag voor subsidie? Rob geeft aan dat daar dan budget voor gevonden moet worden. Tim heeft daarin een rol, maar wij vanuit SKN ook, vindt hij.

Eva: vindt het belangrijk dat de brievenbussen altijd bereikbaar zijn voor huurders en voor de postbodes, ook tijdens festivals. Rob: eens. Dat moet idd beter geregeld worden.

Sarah: hoe zit het met de ondernemersbijeenkomsten op NDSM?

Rob: er is een ondernemersvereniging NDSM - die bestaat voornamelijk uit horeca-ondernemers.

En er is een Ondernemersplatform NDSM. Dat wordt georganiseerd door VEBAN en de gemeente gezamenlijk, waarbij alle ondernemers van NDSM (oost en west) welkom zijn.

Mark (publieke tribune): in hoeverre zijn de huurders betrokken bij nieuwe projecten?

Rob: dat loopt via Loodsraad en de commissies. Commissies zijn vrij huurders aan te laten sluiten. De ontwikkelingen waarover we nadenken is de Underskate en Kavel27.

Casper: dat moet een plek krijgen vanuit de visie waar de commissie C&I aan werkt.

Mark: betrekken jullie daar huurders bij? Casper: daar hebben we nog niet over nagedacht, maar ik neem je opmerking wel mee.

Eva roept huurders op hun vragen en ideeën te delen.

Casper: we moeten daar ook voorzichtig mee zijn, want wij zijn gekozen en het is met een kleine groep al complex genoeg om tot resultaat te komen.

## 11. Sluiting

Rob sluit de vergadering om 18:00 uur.

---

## Actiepunten

Datum	Toezegging/actie	Wie	Wanneer
11.05.23	<u>Ballotagecommissie</u> Blijft een onafhankelijk orgaan en zal rapporteren aan de Loodsraad. Ballotagecommissie uitnodigen voor volgende vergadering om de samenwerking te bespreken.	Rob/Mariska	Voor volgende vergadering
11.05.23	Zorgen voor bereikbaarheid postbussen	Rob	
11.05.23	Cie. Financiën + Cie. Duurzaamheid inplannen	Mariska	Voor de zomer
9.02.23	Document met schema bevoegdheden verspreiden	Sarah/Mariska	z.s.m.
9.02.23	Datum inplannen voor gesprek Loodsraad met Raad van Toezicht (evt. i.c.m. heisessie)	SKN	Najaar